

An aerial photograph of Kaustinen, Finland, showing a mix of residential houses, green fields, and a church. In the foreground, a large festival is taking place with several large white tents, one of which has a yellow and white striped pattern. A red banner is overlaid on the image.

Kaustinen on sinun

KUNTASTRATEGIA 2018 -2025

Ilmakuva: SK Drones

Mikä on kuntastrategiamme tarkoitus?

YHDESSÄ KILPAILUKYKYISTÄ KAUSTISTA RAKENTAMASSA

Strategisen suunnittelun avulla pyritään parantamaan Kaustisen kunnan kilpailukykyä ja taloudellista asemaa, sekä vastaamaan kasvavan väestön ja yritysmäärän sekä kehittyvän teollisuuden tarpeisiin.

Tätä varten kuntastrategiassa kunnanvaltuusto päättää kunnan toiminnan pitkän aikavälin tavoitteista, joiden ympärille muodostuu kokonaiskuva kunnan halutusta tulevaisuudesta.

Strategian tarkoituksena on määrittää yhteinen tahtotila halutusta kehittämisen suunnasta, jonka pohjalta kunnan kehittämistä voidaan suunnitella ja ideoida, niin kunnan sisällä kuin yhdessä asukkaiden, yritysten ja muiden sidosryhmien kanssa.

Tässä asiakirjassa esitellään syksyn 2017 kunnanvaltuuston muodostama näkemys kunnan visiosta, arvoista, kehittämisen strategisista painopisteistä sekä tavoitteista vuoteen 2025 asti.



Visionimme ja toimintaa ohjaavat arvomme
SYKKIVÄ, SOIVA KAUSTINEN!

Visionimme mukaan Kaustinen kehittyy alueensa palveluiden keskuksena. Olemme kansainvälinen ja kilpailukykyinen kunta, jossa on todellista kansainvälistä sykettä! Haluamme olla vuonna 2025 aktiivinen kunta, jonka asukkailla on vahva usko kunnan kehitykseen ja tulevaisuuteen. Kaustisen toimintakulttuuri ja kehittäminen perustuu yhteistyöhön ja kestävään toimintaan. Haluamme olla kunta, joka mahdollistaa edellytykset hyvälle elämälle. Olemme yritysmyönteinen, viihtyisä ja palveleva kunta - olemme kunta juuri sinulle.

**KANSAINVÄLINEN,
KILPAILUKYKYINEN
KAUSTINEN 2025**

**YHTEISÖLLISYYS
JA TURVALLISUUS**



**OIKEUDENMUKAISUUS
JA AVOIMUUS**



**LUOVUUS
JA ROHKEUS**



**TULOKSELLISUUS
JA KESTÄVÄ KEHITYS**



Valokuvat: Krista Järvelä, Arto Kuorikoski

Hyvinvoinnin edistämisen painopisteemme

KAUSTINEN ON VIIHTYISÄ JA PALVELEVA

Hyvinvointia edistääksemme, haluamme luoda edellytykset hyvälle elämälle edistämällä ekologisesti, taloudellisesti, sosiaalisesti ja kulttuurisesti kestäväää kehitystä. Haluamme, että kuntalaisemme ovat aktiivisia sekä sosiaalisesti, henkisesti ja fyysisesti hyvinvoivia.

Kestävän kehityksen kuntana tarjoamme nykyisille ja uusille asukkaille hyvän elinympäristön, sekä tarkoituksenmukaisia, asiakaslähtöisiä ja joustavia palveluita, jotka tuotamme Keski-Pohjanmaan kuntien keskitasoa edullisemmin, mutta laadukkaasti.

Haluamme, että yhteistyömme muiden toimijoiden kanssa sekä laadukkaat palvelumme lisäävät kuntamme vetovoimaa.

Tavoitteenamme on, että:

- Kuntalaisilla on saatavilla laadukkaat ja edullisesti tuotetut lähipalvelut. Toisen asteen opiskelupaikkamme ovat valtakunnallisesti houkuttelevimpia. Käytämme tiloja monipuolisesti.
- Asuin- ja elinympäristömme on viihtyisä, terveellinen ja kannustaa liikkumaan. Alueiden monipuolinen käyttö ja rakentaminen luo edellytyksiä hyvälle elinympäristölle.
- Palveluidemme vetovoimaisuus lisääntyy luovuuden avulla: yhdessä henkilöstön, kolmannen sektorin ja asukkaiden kanssa tuotettu sisältö (viestintä, tapahtumat) rakentavat yhteistä Kaustisen kunnan tarinaa.

Valokuva: KIIRAJ



Vetovoimaisuuden kehittämisen painopisteemme

KAUSTINEN ON YRITYSMYÖNTEINEN JA MAHDOLLISTAVA

Kaustinen on vetovoimainen ja aktiivinen yritys ympäristö. Palvelumme lisääntyvät ja haluamme olla jatkossakin alueen palveluiden keskus.

Meille on tärkeää tukea vahvistuvaa teollisuutta, jonka ansiosta Kaustisen kunta kasvaa ja kehittyy. Haluamme vastata aktiivisesti kasvaviin elinkeinoelämän tarpeisiin ja olla ennakoiden kehittämässä alueen yritys elämää. Tämä näkyy panostuksina teollisuus-, liike- ja asuntoinvestointeihin sekä kuntamme tunnettavuuden lisäämiseen viestintää ja markkinointia kehittämällä.

Haluamme hyödyntää myös uusia digiratkaisuja vetovoiman lisäämiseksi.

Tavoitteenamme on, että:

- Kaustinen tunnetaan kansallisesti ja kansainvälisesti kulttuuristaan, elävästä kulttuuriperinnöstään, teollisuudesta ja luonnonvaroistaan.
- Olemme Keski-Pohjanmaan houkuttelevin alue uusien asukkaiden ja yritysten sijoittumiselle ja investoinneille. Kaustisella on maakunnan paras toimintaympäristö yrittämiselle. Monipuolisella sekä oikein suunnatulla kaavoituksella ja infralla mahdollistetaan yritysten ja asukkaiden muuttoa kuntaan.
- Kuntakeskuksemme asema alueen kaupallisena palvelukeskuksena on vahvistunut.

Valokuva: Keliber

Toimintakulttuurin ja johtamisen painopisteemme

KAUSTISEN TOIMINTAKULTTUURI PERUSTUU YHTEISTYÖHÖN JA KESTÄVÄÄN TOIMINTAAN

Haluamme kuntana tukea asukkaiden vaikutusmahdollisuuksia ja sosiaalista oikeudenmukaisuutta. Tämän mahdollistaa kestävä kuntatalous sekä työelämän laadun ja palvelutuotannon tuloksellisuuden jatkuva kehittäminen.

Haluamme olla luotettava työnantaja, jonka organisaatiossa ja päätöksenteossa vallitsee hyvä ilmapiiri. Kunnan kaikessa toiminnassa noudatetaan kestävä kehityksen periaatteita sekä avoimuutta. Tätä edistämme esimiestyön, koulutuksen ja osaamisen kehittämisellä. Kunta on aktiivinen ja vastuullinen omistaja, ja tytäryhteisöt toteuttavat omalla toiminnallaan kuntastrategiaa ja kuntakonsernin kokonaisuutta.

Tavoitteenamme on, että:

- Kuntakonsernimme toiminta on kestäväällä pohjalla ja toimii tuloksekkaasti.
- Päätöksentekomme ja yhteistyömme perustuu myönteisyyteen, vahvaan me-henkeen ja osallisuuteen.
- Kuntakonsernilla on toimivat, terveelliset ja turvalliset toimitilat joiden käyttöaste on korkea.
- Olemme houkutteleva työnantaja ja meillä on hyvinvoiva, osaava ja sitoutunut henkilöstö.

Valokuva: Arto Kuorikoski

Keskeiset strategiset mittarimme

KAUSTINEN KASVAA, KEHITTYY JA VOI HYVIN



40 uutta
vuokra-asuntoa
vuosina
2019-2020



Asukaslukumme
kasvaa
keskimäärin
1,5 % vuodessa



Kuntalaisten
hyvinvointi paranee



Toisen asteen
opiskelijoiden
määrä kasvaa



Yritysten ja työllisten
määrä kasvaa



Tasapainoinen
kuntatalous

Kuntatalouden tunnusluvut
• Talouden ennakointitieto



Hyvinvoivat
kuntalaiset ja
henkilöstö

- Henkilöstökertomus
- Hyvinvointikertomus
- Seudulliset vertailut ja tutkimukset



Keski-Pohjanmaan
keskitasoa edullisemmin
tuotetut laadukkaat
kuntapalvelut

- Maakunnan vertailutieto

Valokuva: Arto Kuorikoski

Strategiset kehittämisohjelmamme

STRATEGIAN TOTEUTTAMINEN VALTUUSTOKAUDEN 2017-2021 AIKANA

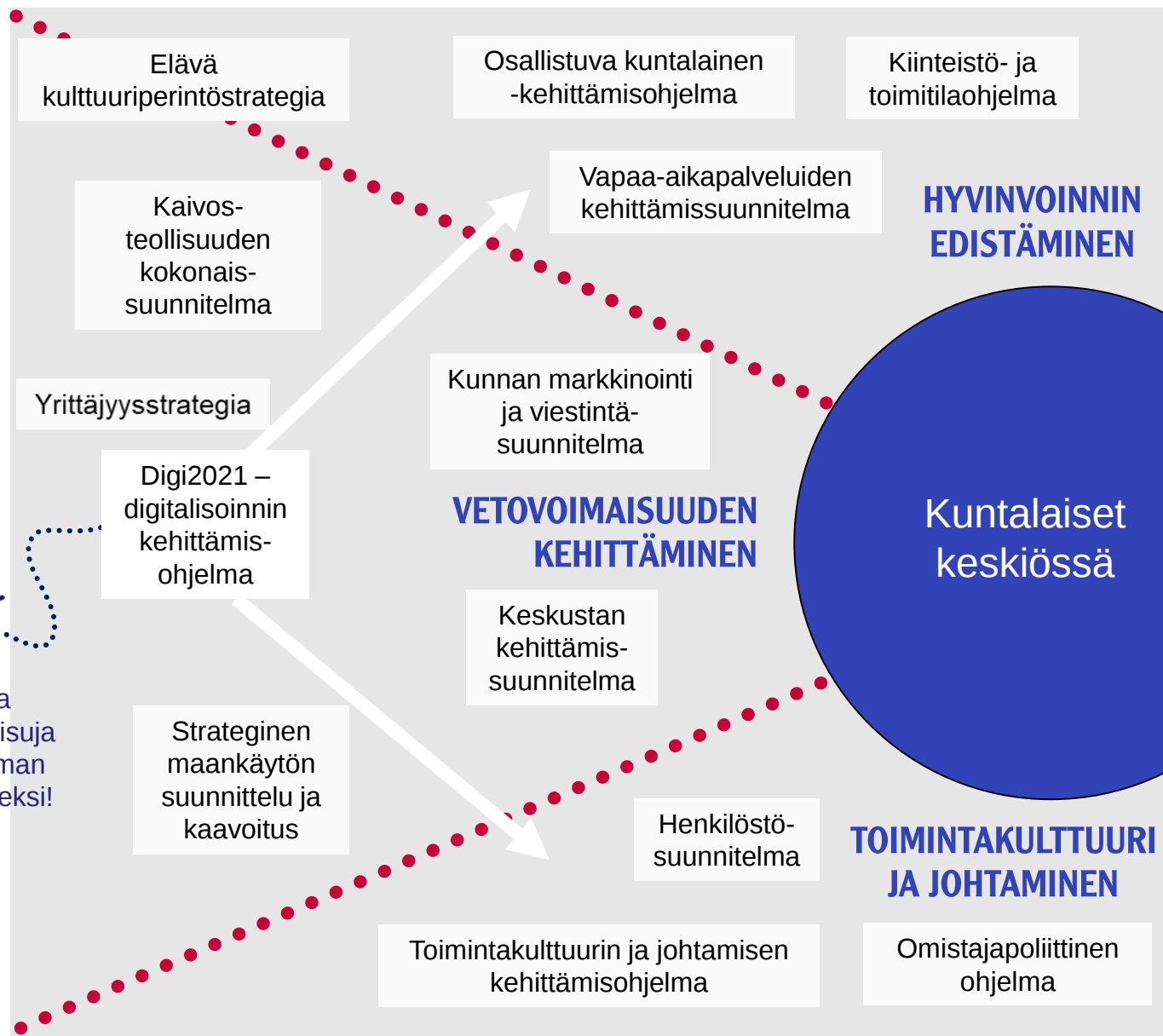
Strategia on elävä asiakirja, jota toteutetaan kuntatyöntekijöiden ja kuntalaisten arjessa. Strategian toteuttaminen on yhteinen asia.

Strategian tavoitteet kytketään entistä suunnitelmallisemmin osaksi jokapäiväistä työtä ja toimintaa. Poikkihallinnollisessa kehittämisohjelma- ja suunnitelmatyössä määritellään vastuut, osatavoitteet ja toimenpiteet strategisten tavoitteiden saavuttamiseksi.

Strategian painopisteitä ja tavoitteita toteuttavat, strategisiin suunnitelmiin perustuvat toimialakohtaiset toimenpiteet viedään vuosittain talousarvioon ja muihin toimeenpanoasiakirjoihin.

Strategian ja sitä toteuttavien ohjelmien ja suunnitelmien toteutumista seurataan ja suunnitellaan säännöllisesti osana talousarvio- ja tilinpäätösprosesseja. Toteuttamissuunnitelmien edistymistä arvioidaan yhdessä tarkastuslautakunnan kanssa.

 Uusia digiratkaisuja vetovoiman lisäämiseksi!



STRATEGIAN TOTEUTTAMINEN

VALTUUSTOKAUDEN 2017-2021 AIKANA

Strategian ja sitä toteuttavien ohjelmien ja suunnitelmien toteutumista seurataan ja suunnitellaan säännöllisesti osana talousarvio- ja tilinpäätösprosesseja, ja edistymistä arvioidaan yhdessä tarkastuslautakunnan kanssa.

Osa kehittämisohjelmista on käynnistetty jo edellisen kuntastrategian tavoitteiden pohjalta, mutta ovat edelleen ajankohtaisia ja strategisesti merkittäviä.

	Koordinointivastuu	Käynnistämisaikataulu
Osallistuva kuntalainen –kehittämisohjelma	Sivistystoimen tulosalue	
Vapaa-aikapalveluiden kehittämissuunnitelma	Sivistystoimen tulosalue	
Elävä kulttuuriperintöstrategia	Sivistystoimen tulosalue	
Kiinteistö- ja toimitilaohjelma	Tekninen tulosalue	
Yrittäjyysstrategia	Hallinto- ja kehittämispalvelujen ta	
Kaivosteollisuuden kokonaissuunnitelma	Hallinto- ja kehittämispalvelujen ta	
Kunnan markkinointi- ja viestintäsuunnitelma	Hallinto- ja kehittämispalvelujen ta	
Strateginen maankäytön suunnittelu ja kaavoitus	Tekninen tulosalue	
Keskustan kehittämissuunnitelma	Tekninen tulosalue	
Digi2021 - digitalisoinnin kehittämisohjelma	Hallinto- ja kehittämispalvelujen ta	
Henkilöstösuunnitelma	Hallinto- ja kehittämispalvelujen ta	
Omistajapoliittinen ohjelma	Hallinto- ja kehittämispalvelujen ta	
Toimintakulttuurin ja johtamisen kehittämisohjelma	Valtuuston puheenjohtajisto, hallinto- ja kehittämispalvelujen ta	



A large crowd of people is gathered at an outdoor festival. In the foreground, a band is playing, with several musicians visible, including one wearing a blue cap and another in a straw hat. The background is filled with a dense crowd of people sitting on the grass, watching the performance. The scene is brightly lit, suggesting a sunny day.

SYKKIVÄ, SOIVA KAUSTINEN!

Kaustisen kuntastrategia on toteutettu yhteistyössä BDO Oy:n kanssa.
Strategia-asiakirjassa on käytetty mm. 2017 Kaustisen kansanmusiikkifestivaaleilta otettuja pressikuvia.